

С Днем работников морского и речного флота!

Транспортный вестник

Приложение к информационно-аналитической газете «Транспорт России»

Стратегический приоритет

ФГУП «Росморпорт» – дальнейшее развитие морских портов России

ИЗ ПЕРВЫХ РУК

Вот уже более 15 лет ФГУП «Росморпорт» играет ключевую роль в развитии инфраструктуры морских портов России. За это время при участии предприятия проведена модернизация крупных морских портов страны: осуществлена реконструкция причалов, выполнены масштабные дноуглубительные работы, введены в эксплуатацию системы обеспечения безопасности мореплавания, пополняется и обновляется флот.

О сегодняшнем дне предприятия и перспективах его развития интервью с генеральным директором ФГУП «Росморпорт» Андреем ЛАВРИЩЕВЫМ.

– Андрей Васильевич, ровно год назад на страницах нашего издания вы делились успехами Росморпорта в связи с 15-летним юбилеем. Что предприятию удалось реализовать за прошедший год?

– Динамичный рост перевозок грузов и пассажиров морским транспортом, освоение новых территорий, переориентация транспортных потоков на порты России ставят перед Росморпортом новые задачи. Это создание новых современных портов и терминалов, модернизация и реконструкция портовой инфраструктуры, обновление ледокольного и вспомогательного флота.

По итогам 2018 года мощность морских портов Российской Федерации увеличилась на 36,3 млн тонн. Это стало возможным главным образом за счет ввода в эксплуатацию объектов морского порта Сабетта, развития угольного комплекса АО «Восточный порт» в морском порту Восточный, открытия регазификационного терминала в Калининградской области и рейдового перегрузочного



комплекса в акватории морского порта Мурманск.

Безусловно, одним из ярких событий 2018 года является завершение строительства морского порта Сабетта. Уникальные работы велись с нуля в арктической климатической зоне. Дноуглубительные работы можно было вести только в короткий период летней навигации. За 6 навигаций было извлечено около 70 млн м3 грунта. Такой значительный объем работ за короткий период не выполнялся ни в одном порту Российской Федерации.

В результате в Сабетте были сформированы морской канал длиной 49 км, подходной канал длиной 6 км и акватория порта площадью 138 га. Достигнутые глубины позволяют круглогодично заходить в порт 300-

метровым танкерам-газовозам. В целях защиты объектов технологии отгрузки СПГ и ГК в акватории порта при движении льда и для обеспечения безопасности судоходства построены северо-западное и юго-восточное ледозащитные сооружения, рассчитанные на восприятие нагрузки от льда до 220 т/м2. Подобных сооружений, эксплуатирующихся в схожих условиях, в мире нет.

В 2018 году было введено в эксплуатацию портовое оградительное сооружение морского порта Усть-Луга, предназначенное для защиты акватории порта от ледяных полей и волнового воздействия. Развернуто строительство новых крупных объектов – международного грузопассажирского терминала в г. Пионерский Калининградской области и комплекса береговой и морской инфраструктуры в Геленджике.

Наряду с развитием портовой инфраструктуры одной из наиболее важных, стратегических задач предприятия является поддержание навигационных глубин в морских портах для обеспечения безопасного мореплавания, и по итогам прошлого года можно отметить успешное ее выполнение.

В 2018 году выполнены ремонтные дноуглубительные работы в объеме порядка 8 млн м3. Основной объем работ пришелся на Волго-Каспийский морской судоходный канал (2,7 млн м3), Калининградский морской канал (1,3 млн м3), главный судоводный ход в порту Архангельск (1,3 млн м3) и Таганрогский подходной канал (1,1 млн м3).

В прошлом году велась активная работа по подготовке исходно-разрешительной документации для ремчерпанья. По итогам года разработаны 12 проектов для обоснования проведения ремонтных дноуглубительных работ. Кроме того, в целях расширения возмож-

ностей предприятия по выполнению дноуглубления наращивается состав собственного дноуглубительного флота. Увеличение доли объемов дноуглубительных работ, выполненных собственной техникой, – одна из приоритетных задач, стоящих перед Росморпортом. В 2018 году дноуглубительный флот предприятия пополнился 4 судами: одним самоотвозным землесосом с объемом трюма 2000 м3 и тремя грунтоотвозными шаландами.

В целях развития туристического кластера на Дальнем Востоке в 2018 году Росморпортом были выполнены мероприятия по обеспечению приемки круизных судов в портах региона. Проводился капитальный и текущий ремонт причалов в морском порту Петропавловск-Камчатский, обеспечена процедура оформления пересечения пассажирами государственной границы в здании морского вокзала. Весной этого года впервые в истории к причалу порта пришвартовалось круизное судно премиум класса длиной 294 метра и шириной 32 метра. Чуть ранее морской порт Владивосток смог принять одновременно два крупнотоннажных круизных судна с осадкой до 8,5 м. Это стало возможным благодаря ремонтным дноуглубительным работам на акваториях причалов № 1 и № 2, выполненным предприятием.

В сжатые сроки в морском порту Холмск проведен текущий ремонт подъемно-переходного моста паромной переправы Ванино-Холмск – важнейшей транспортной артерии Сахалина, связывающей остров с материком. Впереди полномасштабная поэтапная реконструкция этого транспортного узла, завершение которой планируется в 2021 году. В настоящее время проводится государственная экспертиза проектной документации.

Окончание на 2-й стр.



Стратегический приоритет

Окончание.
Начало на 1-й стр.

Росморпорт не остается в стороне и от такой важной задачи, как совершенствование нормативной базы. Нами осуществлена разработка отраслевых технических нормативов и стандарта предприятия. Своды правил по технологическому проектированию морских портов и технической эксплуатации объектов портовой инфраструктуры утверждены Минтрансом России. Весной этого года Росморпорт утвержден и введен в действие стандарт организации «Выполнение дноуглубительных работ в морских портах и на подходах к ним». Документ обобщает практические наработки в данной области, современный опыт и методы выполнения ремонтного и строительного дноуглубления, в целостном виде освещает весь процесс организации и выполнения дноуглубительных работ – от проектирования до сдачи-приемки выполненных объемов.

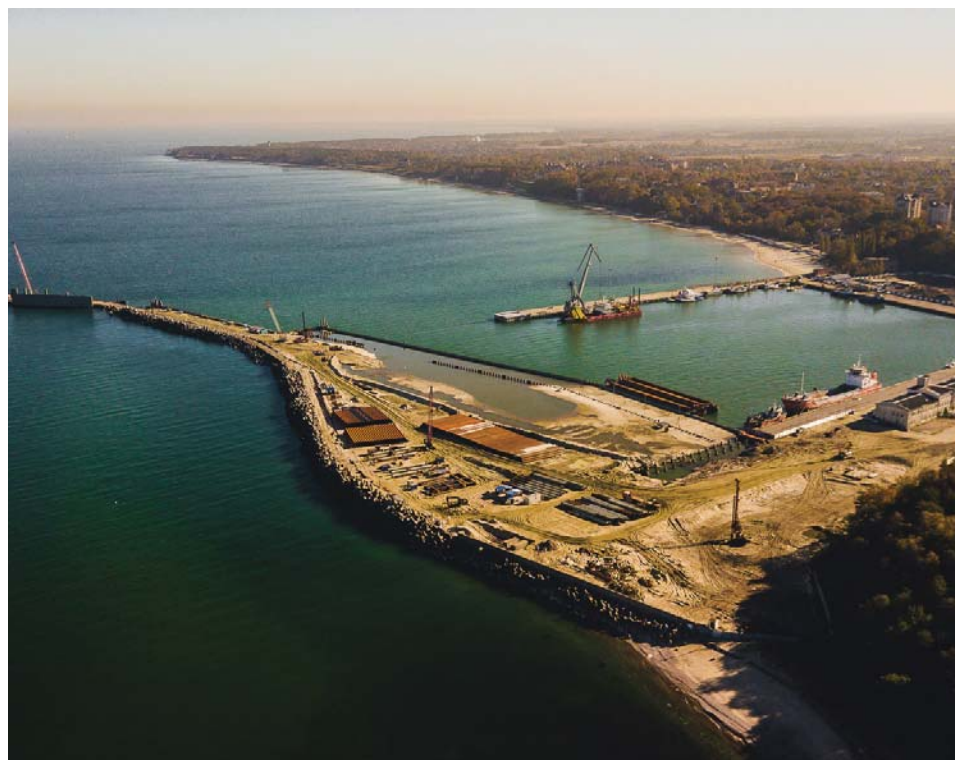
– Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденным Правительством РФ, предусматривается увеличение мощностей морских портов Российской Федерации на 354 млн тонн. Какие проекты будут реализовываться при участии Росморпорта?

– В прошлом году на базе Росморпорта создан ведомственный проектный офис Росморфлота для участия в администрировании федеральных проектов «Морские порты России» и «Северный морской путь». Предприятие будет участвовать в реализации 46 мероприятий данных проектов, направленных на развитие объектов морской инфраструктуры, включая строительство ледоколов.

Увеличение мощностей Северо-Западного бассейна будет обеспечено за счет масштабного развития морского порта Усть-Луга. В порту планируется реализовать проекты по созданию универсального морского торгового терминала «Усть-Луга» компании «Новотранс» для перевалки угля, руды, зерновых, а также терминалов для перевалки минеральных удобрений АО «МХК «Еврохим» и ООО «Ультрамар».

Крупнейшими проектами развития Арктического бассейна являются строительство морского порта Сабетта мощностью 17,7 млн тонн (проект был завершен в 2018 году) и строительство угольного терминала Лавна на западном берегу Кольского залива мощностью 18 млн тонн в год. Также немаловажными проектами являются модернизация и репрофилирование мощностей ПАО «Мурманский морской торговый порт» и реконструкция 3-го грузового района порта Мурманск для перевалки продукции АО «МХК «Еврохим», специализирующегося на минеральных удобрениях, апатитах и ЖРК.

На Дальнем Востоке прирост мощностей будет достигнут преимущественно за счет создания и развития терминалов для перевалки угля. Крупнейшие проекты будут реализованы в морских портах Восточный, Ванино и Владивосток. В Восточном запланировано строительство третьей очереди угольного терминала АО «Восточный порт» и угольного терминала УППК «СЕВЕР». В Ванино планируется построить терминал АО «Ванинотрансуголь», а во Владивостоке будут созданы терминалы ООО «Порт «Вера» на мысе Открытый и ООО «Морской порт «Суходол» в бухте Суходол. Помимо угольных на Дальнем Востоке планируется развитие терминалов для пере-



валки зерна, глинозема и развитие обслуживания контейнерных грузов на терминале в порту Владивосток.

Основные задачи по развитию Азово-Черноморского бассейна связаны с созданием портовых мощностей на Таманском полуострове за счет строительства сухогрузного района порта Тамань и Таманского терминала навалочных грузов компании «ОТЭКО-Портсервис». Кроме этого, планируется развитие морских терминалов в порту Новороссийск.

– Важным фактором повышения конкурентоспособности отечественных морских портов является наличие современных и высокотехнологичных судов. Пополнение флота – одна из основных задач, стоящих перед Росморпортом. Что делается в этом направлении?

– На сегодняшний день Росморпорт эксплуатирует более 260 судов: ледоколы, буксиры, лоцманские, лоцмейстерские, дноуглубительные и другие специализированные суда обеспечивают бесперебойную работу портовых служб, а флотилия учебных парусников ежегодно принимает на плавательную практику сотни курсантов отраслевых вузов.

В 2018 году флот предприятия пополнился 7 судами, 3 из них построены на мощностях дочерней компании – Онежском судостроительно-судоремонтном заводе.

В ближайшие годы ледокольный флот предприятия ждут новые пополнения. В рамках комплексного плана в части обновления ледокольного флота планируется построить 9 ледоколов общей стоимостью 53,59 млрд руб.

В 2018 году ФГУП «Росморпорт» заключен договор на строительство мелкосидящего ледокола проекта 22740М. Всего до 2024 года планируется построить четыре таких ледокола, а в настоящее время идет разработка и согласование в надзорных органах проектной документации на головное судно.

В 2019 году планируется заключить контракт на строительство линейного ледокола класса Icebreaker 7 на базе проекта 21900М с увеличенной мощностью на винтах до 18 МВт.

Начато строительство автомобильно-железнодорожного паромового нового поколения,

работающего с использованием сжиженного природного газа или дизельного топлива, для линии Усть-Луга – Балтийск. Ввод в эксплуатацию паромов к концу 2020 года позволит существенно обновить флот, занятый сейчас на данной стратегически важной для страны переправе, а также переориентировать часть грузопотока, в настоящее время следующего в регион и из него через территорию стран-соседей, обеспечить перевозку грузов в объемах, необходимых для внутреннего потребления.

Росморпорт проводит обширную научно-исследовательскую работу по внедрению инновационных решений при проектировании и строительстве судов ледокольного, служебно-вспомогательного и дноуглубительного флота.

– Росморпорт – динамично развивающееся предприятие. Какие перспективы стоят перед ним?

– Перспективы развития во многом взаимосвязаны с преобразованием предприятия в акционерное общество. Обсуждение этого вопроса велось с 2009 года. Анализ возможных вариантов преобразования Росморпорта показал, что форма акционерного общества для предприятия является наиболее оптимальной и понятной рынку для привлечения долгосрочного финансирования в развитие портовой инфраструктуры.

Основные плюсы акционерного общества заключаются также в свободе выбора видов деятельности, направленных на получение доходов, сокращении количества и упрощении регламентных процедур, повышении ответственности и эффективности менеджмента, расширении доступного перечня использования механизмов государственно-частного партнерства.

В связи с этим некоторое время назад был выбран вариант реорганизации Росморпорта в форме преобразования в акционерное общество, 100% акций которого находятся в федеральной собственности.

В настоящее время законопроект об акционировании Росморпорта проходит согласование в заинтересованных федеральных ор-

ганах исполнительной власти. Предлагаемый проектом федерального закона механизм приватизации позволит сохранить имущественную основу производственно-хозяйственной деятельности ФГУП «Росморпорт», а также привести организационную, правовую и управленческую структуру предприятия в соответствие с современными условиями функционирования экономики.

Схожие правовые механизмы приватизации ранее успешно были использованы при проведении структурных преобразований железнодорожного транспорта, при акционировании ФГУП «Почта России».

В рамках программы оптимизации бизнес-процессов Росморпортом реализуется комплекс мероприятий, имеющих целью повышение эффективности операционных расходов и финансово-хозяйственной деятельности предприятия в целом.

Отдельные меры по оптимизации операционных и инвестиционных затрат предприятия уже получили практическое воплощение. Росморпортом успешно реализуется проект по унификации учетных и налоговых правил; проведена работа по централизации ряда системных и наиболее материалоемких закупок (страхование, топливо-смазочные материалы, оценочные услуги); получен первый опыт по централизации ряда сервисных функций.

Большое внимание уделяется внедрению новых инструментов финансирования развития. Росморпорт планирует размещение дебютного облигационного займа, что позволит обеспечить финансирование амбициозных инвестпрограмм, по объемам в три раза превышающих показатели предыдущего года, для чего в прошлом году инициировано получение кредитного рейтинга, в этом – регистрируется программа облигаций.

В мае этого года Правительством РФ утверждены правила определения размера инвестиционного портфельного сбора, его взимания и применения. Введение инвестиционного портфельного сбора обеспечит покрытие дефицита источников финансирования проектов развития, включенных в комплексный план.

Новые подходы к организации привычных бизнес-процессов также обусловлены требованиями цифровизации деятельности: предприятие чутко реагирует на вызовы времени и готовится к преобразованиям, работая над программой цифровых преобразований и определяя приоритеты в том, что из направлений деятельности станет объектом изменений в ближайшее время. В фокусе внимания – работы по цифровой трансформации бизнес-процессов ФГУП «Росморпорт» на базе сквозных цифровых технологий. В настоящее время предприятием реализуется проект по изменению подходов к обработке корпоративных данных, их сбору, анализу, форме визуализации и последующего использования технологий работы с «большими данными». Наша цель – повысить эффективность работы корпоративных систем в части поддержки принятия управленческих решений, превратить информацию о рутинных процессах и результатах хозяйственной деятельности в эргономичный, доступный для аналитической обработки массив данных.

Росморпорт также принимает участие в работе по созданию так называемой системы распределенного реестра. Это позволит оптимальным образом и на единых принципах организовать информационное взаимодействие со всеми участниками хозяйственной и административной деятельности в морских портах Российской Федерации.

